

Samen bouwen aan een toekomstbestendig Wassenaar: wendbaar en weerbaar met een eigen ambtelijke organisatie

Geachte raads- en commissieleden,

Wassenaar krijgt in 2021 weer een eigen ambtelijke organisatie. Vanuit de huidige situatie is dit een flinke verbouwing. We moeten dit als gemeente zorgvuldig doen.

In samenspraak met het presidium en de griffie wordt het onderwerp **Ontvlechting WODV en opbouw ambtelijke organisatie Wassenaar** een vast agendapunt van de Commissie Bestuur en Middelen.

Dinsdag 3 november:

19.00 – 23.00 uur

Commissie Bestuur en Middelen

Raadzaal of via streaming

Agendapunt 12 in het teken van ontvlechting en opbouw eigen Wassenaarse ambtelijke organisatie

Voor de commissievergadering van 3 november a.s. is Diederik Hommes van bureau Rijnconsult uitgenodigd. De heer Hommes reflecteert op de recente ontwikkelingen rondom de ambtelijke



ontvlechting en valideert de vraag: *in hoeverre de huidige organisatieontwikkelingen, de opbouw van een eigen Wassenaarse ambtelijke organisatie, bijdragen aan de verdere versterking van de Wassenaarse realisatiekracht?*

Voor deze bespreking is op verzoek van de raad een bijpassende notitie opgesteld: *Bouwstenen voor een zelfstandig Wassenaar*. Hierin wordt inzichtelijk gemaakt welke stappen zijn genomen sinds de bestuurskrachtrapportage van BMC uit 2017 en de vaststelling van het coalitieakkoord *Wassenaar: Zelfstandig en Verantwoordelijk* uit 2018. In de notitie wordt beschreven hoe de

gemaakte stappen voortbouwen op het coalitieakkoord en geresulteerd hebben in de huidige visie op de sturingsfilosofie en ontwikkelingsrichting van de nieuw te vormen Wassenaarse ambtelijke organisatie.

Ook bespreken we op 3 november de route van het bestuurlijk besluitvormingsproces ten behoeve van de reorganisatie (ontvlechting). De nadruk ligt hierbij op hoe de gemeenteraad haar kaderstellende rol binnen dit traject van ontvlechting en de fase van opbouwen kan pakken en op welke momenten dit plaatsvindt. Ter begeleiding hiervan is de *Routekaart voor de Ontvlechting van de WODV* bijgevoegd.

Woensdag 4 november:

20.00 – 23.00 uur

Commissie Bestuur en Middelen

Raadzaal of via streaming

Agendapunt 2: Hoe voer je als gemeente een passende kerntakendiscussie met het oog op een nieuwe ambtelijke organisatie?

Met het oog op de toekomst en de opbouw van een nieuwe ambtelijke organisatie staat op 4 november de kerntakendiscussie centraal. Belangrijke vragen hierbij zijn: hoe voer je als raad een passende kerntakendiscussie? Wat heeft de raad daarvoor nodig? Kun je al je taken (wettelijk en niet-wettelijk) identificeren? Wat wordt verstaan onder kerntaken? Wat is het doel van een discussie over kerntaken? Hoe worden kerntaken bepaald? Welke factoren spelen daarin een rol? Wat zijn consequenties van het benoemen van kerntaken? Hoe past de kerntakendiscussie bij de organisatie-ontwikkelingen van ontvlechting en opbouw? En meer specifiek: hoe past de kerntakendiscussie bij de sturingsfilosofie en de inrichting van de nieuwe Wassenaarse ambtelijke organisatie in 2021? Tijdens de bijeenkomst worden ook voorbeelden uit andere gemeenten genoemd: wat kunnen we daarvan leren?

Deze bijeenkomst is de kick-off van een reeks bijeenkomsten over de kerntakendiscussie. Na 4 november volgen nog vier momenten waarop we hierover met elkaar in gesprek gaan tijdens de vergaderingen van de Commissie Bestuur en Middelen: op 1 december, 12 januari, 9 februari en 16 maart.



Door prof. dr. Theo Camps wordt op 4 november een inleiding van de discussie verzorgd. De heer Camps is als hoogleraar Organisatiekunde & Bestuurskunde aan TIAS verbonden (TIAS School for Business and Society helpt mensen en organisaties bij hun transitie naar *business with a purpose*). Van 2003 tot aan 2017 was professor Camps bestuursvoorzitter van de Berenschot Groep, een management consultancy bureau opgericht in 1938. Hij heeft een zeer ruime ervaring als management consultant voor zowel overheid- als (non-)profitorganisaties. Gedurende de laatste jaren heeft hij zich, zowel in onderzoek als in onderwijs in

het bijzonder bezig gehouden met vraagstukken van publiek-private netwerkorganisaties.

Ook wordt tijdens de bijeenkomst op 4 november op basis van cijfermatige informatie een beeld geschetst over hoe Wassenaar zich tot andere gemeenten verhoudt qua demografische gegevens, areaal, groene/verstedelijkte omgeving etc. Vervolgens kan worden besproken hoe vergelijkbare gemeenten (op basis van bovenstaande indicatoren) invulling geven aan de uitvoering van (wettelijke) taken. Zo komen we tot een referentiekader als gezamenlijk vertrekpunt voor de gehele reeks van de kerntakendiscussie.

Tot slot willen we tijdens de bijeenkomst op een interactieve manier thema's bij u ophalen op basis waarvan we de kerntakendiscussie gaan voeren. Hierbij kan gedacht worden aan thema's als belangrijke beslismomenten, verschillende soorten invalshoeken, participatie, financiën, regie, etc.

Om hier optimaal aan te kunnen deelnemen, vragen we om uw laptop mee te nemen.

Beleidsbibliotheek

Om u zo goed mogelijk van dienst te zijn is er een beleidsbibliotheek in Ibabs waarin u alle achtergrondstukken en nota's terug kunt vinden als naslagwerk. Deze is verplaatst, zodat hij makkelijker vindbaar is. U kunt de Beleidsbibliotheek nu vinden via de map *Persoonlijke Documenten* in iBabs (de map *Persoonlijke Documenten* staat in de linkerkolom op de startpagina van iBabs). Ook kunt u de map vinden door de QR-code van hiernaast te scannen.



Bent u als raads- en of commissielid thuis en wilt u ook vragen stellen tijdens deze raadsbijeenkomsten? Dan kan dat.

Tijdens de streaming kunt u uw vragen sturen per mail aan Marlou Grobben via mgrobben@wassenaar.nl Zij zal de vragen doorgeven aan de commissievoorzitter die ze inbrengt.

Tot slot: samen bouwen aan Wassenaar

Het college van B&W gaat over deze onderwerpen graag in gesprek met de gemeenteraad. De wens is dan ook dat zoveel mogelijk raads- en commissieleden hierbij betrokken kunnen zijn (fysiek of via streaming). Met uiteraard in achtning van de voorschriften als gevolg van het coronavirus.

Samen bouwen we aan een toekomstbestendig Wassenaar: wendbaar en weerbaar met een eigen ambtelijke organisatie.